



Facilitation de la conférence de restructuration du réseau des observateurs locaux

TERMES DE REFERENCES

Contexte :

Le projet Marsad Baladia, mis en œuvre par Al Bawsala, financé par l'U.E et l'AECID, a pour objectif général de contribuer à une décentralisation participative qui garantit un développement local inclusif. Le projet intervient dans un contexte national de transition vers un système administratif décentralisé tel que le stipule le code des collectivités locales.

Pour atteindre ces objectifs, le projet est constitué de cinq (5) axes stratégiques :

1. **Plaidoyer** : avant d'entamer toute action, il est nécessaire de définir le cadre légal de la décentralisation.
2. **L'accès à l'information** : la redevabilité n'est réalisable que si le citoyen dispose du cadre légal qui lui permet d'accéder aux informations qui lui permettent à leur tour de s'informer sur les finances des municipalités.
3. **Capacité du citoyen d'influencer la prise de décision** : À travers le tissu médiatique et associatif, le citoyen s'informe et se comporte en tant que preneur de décision à qui l'on rend des comptes.
4. **Société civile et citoyen(ne) participent au suivi et à l'évaluation des projets et services de leurs localités** : Influencer ne suffit pas. Le(la) citoyen(ne) et la société civile font aussi le suivi et l'évaluation des projets et des services.
5. **La conscientisation du (de la) citoyen(ne) sur l'importance de la fiscalité locale** : le développement local a besoin des recettes fiscales pour développer des projets et services. Le(la) citoyen(ne) doit être conscient(e) que l'argent qu'il(elle) verse aux municipalités est destiné à satisfaire ses besoins.

Dans le cadre de ce projet, Al Bawsala a mis en place depuis mai 2018 un réseau d'observateurs locaux volontaires chargés d'observer d'un œil critique et de reporter l'activité des conseils municipaux. Ce programme inclut la sélection, la formation et la coordination avec les observateurs ainsi qu'à leur fournir les outils de travail et l'accompagnement nécessaire pour agir comme levier de mobilisation citoyenne à l'échelle locale.

Afin d'élargir et renforcer ce programme et s'assurer de l'implémentation d'un réseau représentatif dans les communes tunisiennes, Al Bawsala a publié un appel à volontariat où elle a sélectionné 85 nouveaux observateurs locaux.

L'organisation prévoit d'organiser une réunion d'intégration des nouveaux membres et une réunion de restructuration de la totalité du réseau afin d'apporter les ajustements nécessaires en vue d'améliorer la performance des observateurs, de répondre à leurs besoins et d'en faire un réseau durable.

Les objectifs de la consultation

Cette mission de consultation vise essentiellement à animer durant toute une journée un atelier d'évaluation du programme des observateurs locaux mis en place dans le cadre de ce projet par Al Bawsala et visant à construire un réseau de volontaires capables d'assurer le suivi et l'observation critique et régulière de l'activité des conseils municipaux et garantir leur redevabilité sociale et politique.

Ainsi, les objectifs de cette consultation sont de :

- Conduire un atelier d'évaluation du programme des observateurs locaux mené par Al Bawsala en dégageant les points forts et les points à améliorer. Il s'agit de faciliter la journée dédiée à l'évaluation du programme en s'assurant d'avoir une méthode de travail efficace et adaptée à un large groupe de 150 volontaires, permettant de poser le diagnostic et de recueillir les recommandations du groupe et de les faire valider en plénière. Le consultant pourra être accompagné des membres de l'équipe d'Al Bawsala pour la co-animation de ce large groupe ;
- Consolider les outputs de l'atelier à travers la formulation de recommandations concrètes pour améliorer le programme, augmenter la capacité de rétention, d'implication et d'efficacité des observateurs locaux.

Livrables attendus :

- Préparer un guide de facilitation de l'atelier de restructuration avec une méthodologie claire de collecte, analyse et validation des recommandations finales ;
- Soumettre un rapport reprenant les outputs majeurs de la restructuration : diagnostic, actions urgentes à entreprendre et recommandations pour l'amélioration en profondeur du programme ;

Profil recherché

- Un.e consultant.e¹ et/ou un cabinet de consulting spécialisé dans la facilitation des ateliers et/ou conférence;
- Expériences avérées dans la conduite des processus participatifs et concertés d'évaluation d'interventions/projets avec un large groupe de participants ;
- Expériences antérieures de travail avec la société civile ;
- Connaissances de base du contexte de la décentralisation ainsi que des enjeux qui y sont associés ;

¹ Si le/la consultant.e présente un dossier de candidature individuel.le, il/elle devra présenter les preuves nécessaires quant à sa capacité à mener l'exercice d'évaluation avec un groupe de 150 personnes (expériences précédentes, méthodologie adaptée, etc.).

Timeline

L'atelier De restructuration aura lieu le 10/12/2022, durant toute la journée.

Les échéances prévisionnelles sont :

- Le 02/12/2022: début de la consultation
- Le 04/12/2022 : soumission de la note méthodologique complète
- Le 05/12/2022: soumission du feed-back d'Al Bawsala à l'équipe de consultation autour de la note méthodologique;
- Le 06/12/2022: soumission de la note méthodologique finale
- Le 19/12/2022 : soumission du rapport final de l'atelier d'évaluation et fin de la consultation

Environnement de travail

Le contrat de cette consultation comprendra 5 jours de travail s'étalant sur la période du 02/12/2022 au 19/12/2022 2022.

Le/la consultant.e travaillera en coordination et concertation avec la cheffe de projet Marsad Baladia.

L'équipe d'Al Bawsala assurera le briefing au/à la consultant.e concernant le projet Marsad Baladia, le programme des observateurs locaux ainsi que les documents préalables de suivi du programme permettant de faciliter la mission du/de la consultant.e.

Candidature

Les candidat.e.s intéressé.e.s devraient soumettre un dossier incluant: le CV du/de la consultant.e et/ou le portfolio du cabinet de consulting, une note méthodologique succincte pour la consultation en question ainsi qu'une offre financière détaillée.

Les candidatures devront être envoyées le 27/11/2022 au plus tard à join@albawsala.com .